

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

IL BILANCIO D'ESERCIZIO:
COSA E' E COME SI LEGGE
(e soprattutto come si utilizza nel
controllo di gestione dell'impresa)

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

**STATO PATRIMONIALE =
FOTOGRAFIA DEL PATRIMONIO**

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

**CONTO ECONOMICO
= FILM DELLA GESTIONE**



Faos®

LE RILEVAZIONI SONO ESEGUITE
SECONDO IL METODO DELLA

PARTITA DOPPIA

CHE REGISTRA



Faos[®]

CONTI PATRIMONIALI (E FINANZIARI)

Dare	Avere
Entrate di cassa	Uscite di cassa
Sorgere di crediti	Sorgere di debiti
Estinzione di debiti	Estinzione di crediti



Faos[®]

CONTI ECONOMICI

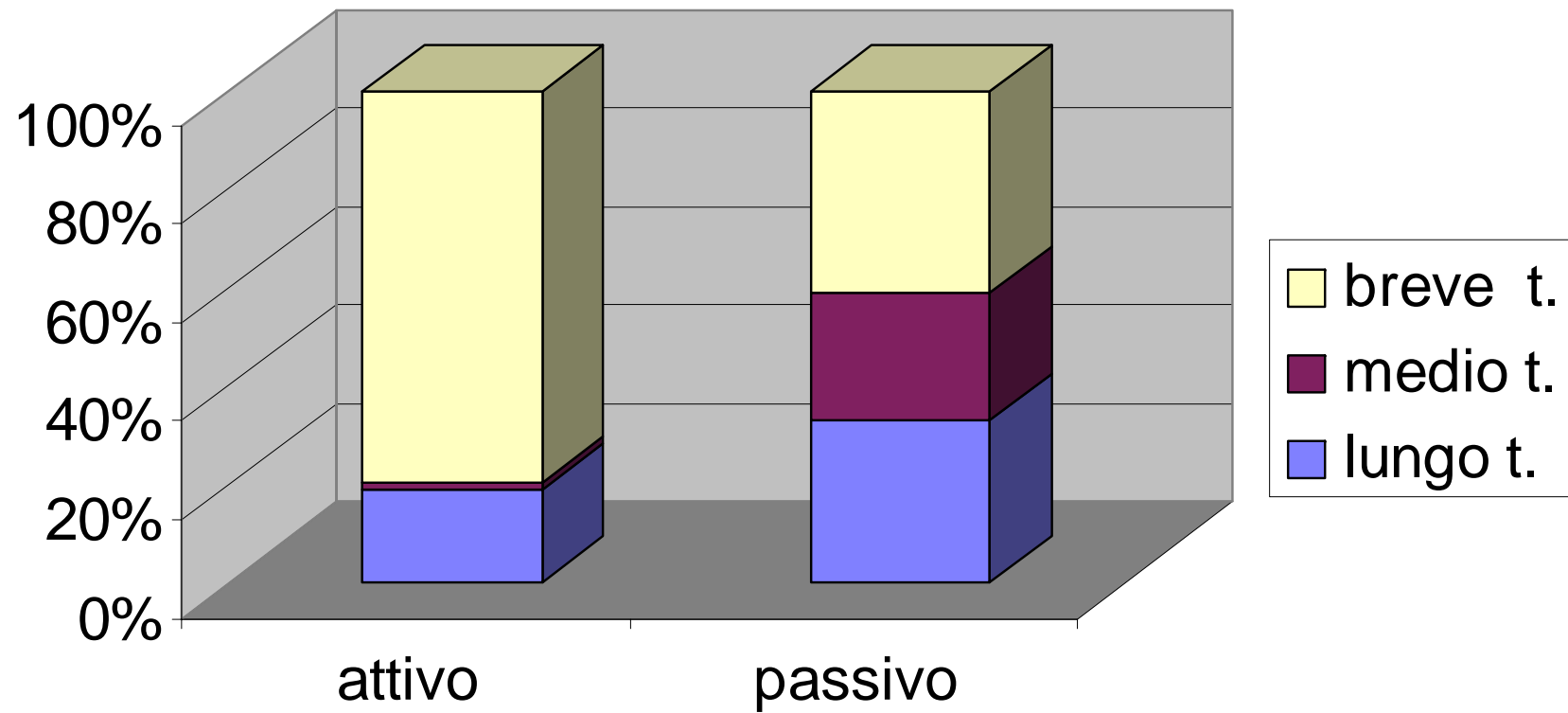
Dare	Avere
Costi	Ricavi
Storni di ricavo	Storni di costo
Perdite	Utili



Faos®

CASO AZIENDA "A"

STATO PATRIMONIALE

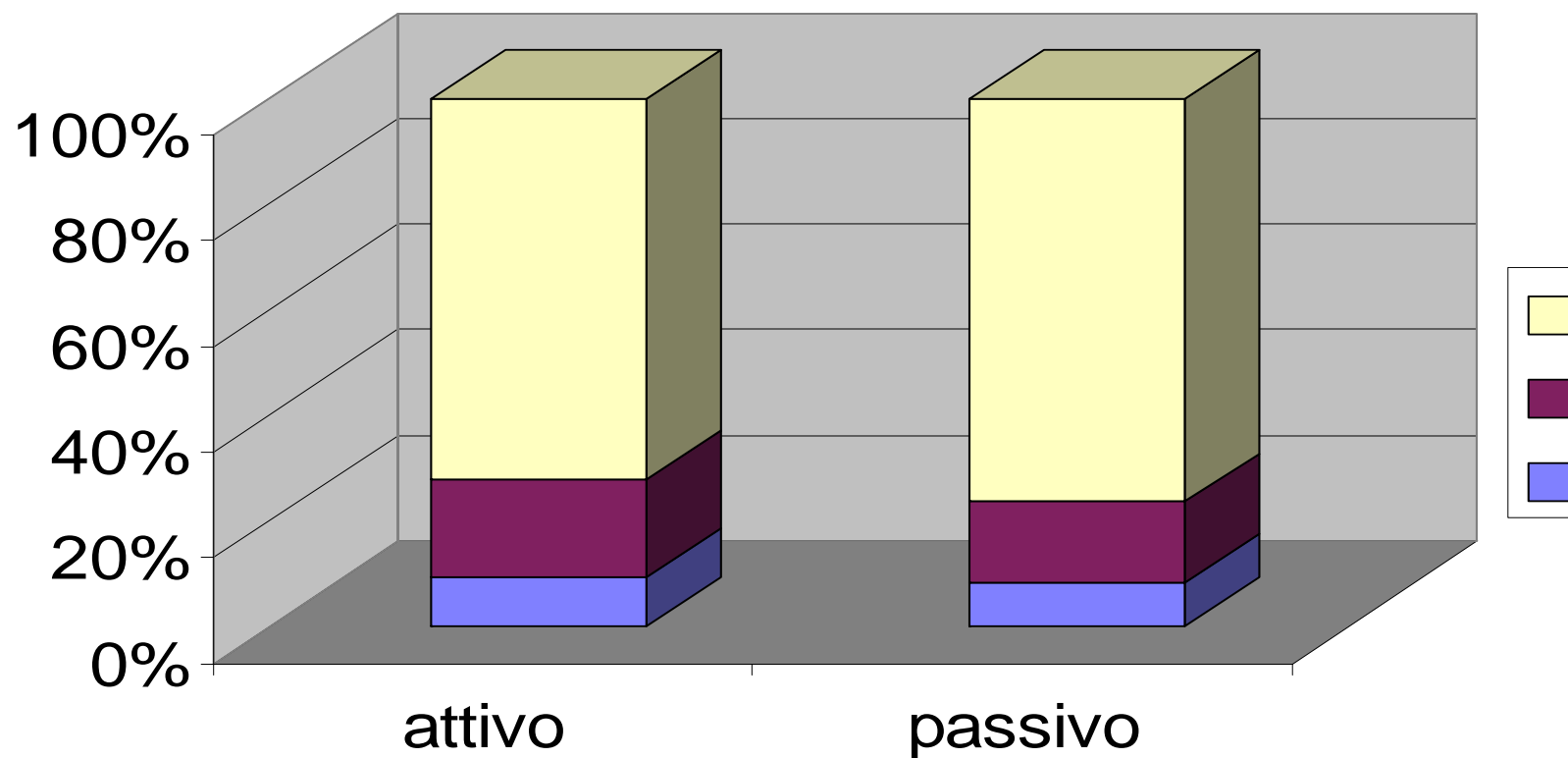




Faos®

CASO AZIENDA B

STATO PATRIMONIALE





Faos®

SOLIDITÀ

(OVVERO LE "FONDAMENTA" AZIENDALI)

= RAPPORTO FRA

CAPITALE NETTO + DEBITI M/L

IMMOBILIZZAZIONI

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

LIQUIDITA'

(QUANTO SONO SOLVIBILE PER UNA
BANCA O UN FORNITORE ?)

= RAPPORTO FRA

ATTIVO CORRENTE

PASSIVO CORRENTE



Faos®

ATTENZIONE AL "PESO" DEL MAGAZZINO

QUINDI MEGLIO SE

ATTIVO CORRENTE - MAGAZZINO

PASSIVO CORRENTE



Faos®

OPZIONE:

I TEMPI MEDI DI INCASSO & PAGAMENTO

{ CREDITI : (RICAVI + IVA) } X 360

{ DEBITI : (ACQUISTI + IVA) } X 360



Faos®

UNA NOTA ...

ALCUNI STRUMENTI FINANZIARI
DI VENDITA



Faos®

L'**AFFIDAMENTO BANCARIO** DEL CLIENTE IN ANTITESI ALLO "**SCONTO COMMERCIALE**"

PER IL CLIENTE:

PAGAMENTO IN 12 MESI

TASSO "ZERO"

PER L'AZIENDA

LIQUIDTA' IMMEDIATA

CREDITO SICURO



Faos®

IL NOLEGGIO CON MEZZI FINANZIARI PROPRI IN ANTITESI AL LEASING

DURATA PLURIENNALE
TASSO INFERIORE AL LEASING
CANONE PER MANUTENZIONE COMPRESO
SOLO PER CLIENTI "AFFIDABILI"



Faos[®]

SCHEMA DI BILANCIO SCALARE

Vendite Nette	Vendite lorde	
	Meno: - resi su vendite	
	Meno: - sconti su vendite	
		VENDETE NETTE
Costo del venduto	Rimanenze iniziali	
	Acquisiti	
	Provvigioni	
	Lavorazioni esterne	
	Spese generali industriali	
	Ammortamenti industriali	
	Meno: - rimanenze finali	
		MARGINE LORDO INDUSTRIALE



Faos[®]

Spese generali ed amministrative	Retribuzioni	
	Ammortamenti	
	Cancelleria	
	Telefoniche	
	Stampati	
	Vidimazioni	
	Oneri diversi di gestione	
	Altre spese	
Spese Commerciali	Retribuzioni	
	Oneri personale	
	Ammortamenti	
	Fiere, pubblicità	
	Altre spese	
Spese di ricerca e sviluppo	Retribuzioni	
	Ammortamenti	
	Altre spese	
		MARGINE OPERATIVO



Faos[®]

Gestione Finanziaria	+ Interessi attivi su titoli	
	+ Interessi attivi bancari	
	- Interessi passivi	
	- Interessi su mutui	
	- Commissioni e spese	
UTILE AL LORDO DI COMPONENTI STRAORDINARI		
Gestione non caratteristica	+ plusvalenze	
	+ sopravvenienze attive	
	- minusvalenze	
	- oneri straordinari	
	- sopravvenienze passive	
UTILE AL LORDO DI IMPOSE		
Imposte	Irpeg	
	Irap	
UTILE NETTO		



Faos®

IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE

DI UN PRODOTTO E' DATO DALLA DIFFERENZA FRA

**VENDITA E
SPESE VARIABILI**

DOVE LE SPESE VARIABILI POSSONO ESSERE ACQUISTI,
PROVVIGIONI E ONERI PER RITIRO DI USATO



Faos®

IL "RICARICO" O "MARK UP"
CHE, PER ESEMPIO, SI UTILIZZA
PER LA FORNITURA IN UNA GARA
PUBBLICA IN FUNZIONE DI COSA
PUÒ VARIARE ?



Faos®

IL CLIENTE ... SE IMPORTANTE

LA CONCORRENZA PRESUMIBILE

LA SCELTA DI "ENTRARE" IN UN
MERCATO

E

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

IL TEMPO

INFATTI



Faos®

SE CONOSCETE IL

" PUNTO DI PAREGGIO "

DELLA VOSTRA ATTIVITA' PUÒ ESSERE

ANCHE MOLTO DIVERSO DURANTE

L'ANNO VEDIAMO



Faos[®]

LE SPESE FISSE

SONO SOSTENUTE INDIPENDENTEMENTE DALLE VENDITE

AFFITTO, PERSONALE, AMMORTAMENTI, ECC.

LA LORO RIPARTIZIONE È GROSSO MODO STABILE ...

Mese	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Ecc.
Spese fisse					



Faos®

E' INFATTI POSSIBILE AFFERMARE CHE

.. NEL MESE DI GENNAIO DI OGNI ANNO ...

... QUANDO APRITE LA PORTA DELLA AZIENDA PER
LA 1° VOLTA DOPO LE FERIE DI NATALE ...

... SAPETE DI DOVER PAGARE UNA CERTA SOMMA DI
SPESE FISSE INDIPENDENTEMENTE DA COME SI
SVILUPPERANNO LE VENDITE ...

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

**A QUANTO AMMONTANO NELLA
VOSTRA AZIENDA I COSTI FISSI ?**

**E SOPRATTUTTO QUANTO DOVETE
"VENDERE" PER COPRIRLI ?**



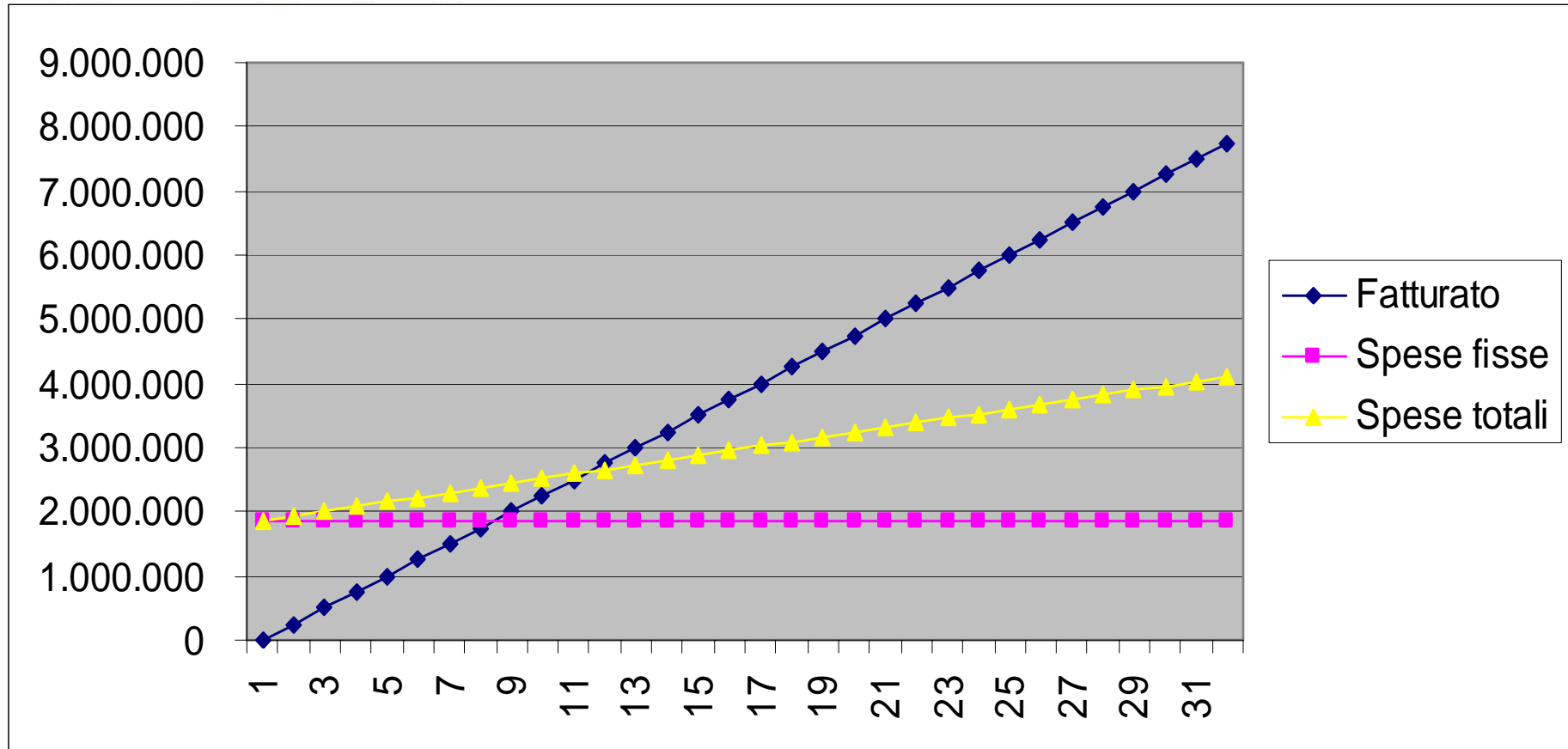
Faos®

IL PUNTO DI PAREGGIO E' QUINDI
IL LIVELLO DI VENDITE IN CUI
TUTTE LE SPESE FISSE E LE SPESE
VARIABILI SONO "COPERTE" DAL
FATTURATO



Faos®

IN TERMINI GRAFICI ...





Faos®

IL PUNTO DI PAREGGIO

SI OTTIENE QUANDO ...

IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE (MDC)

HA "COPERTO" TUTTI

I COSTI FISSI (CF)



Faos®

QUINDI ...

NEL MOMENTO IN CUI SI E' RAGGIUNTO

IL PUNTO DI PAREGGIO

SONO POSSIBILI DIVERSE STRATEGIE
COMMERCIALI !

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

CONCLUSIONE

**COSA "SAPERE" DELLA PROPRIA
ATTIVITÀ E QUALI STRUMENTI
APPLICARE ?**



Faos®

1. GLI INDICATORI

“POCHI MA BUONI”

E ...

MEGLIO SE CONFRONTATI CON I VOSTRI
DIRETTI CONCORRENTI



Faos®

LIQUIDITA'

SOLIDITA'

TEMPI MEDI INC & PAG



Faos®

2. I COSTI AZIENDALI

PER L'ASPETTO ECONOMICO ANZICHÈ
INDICI RISULTA
PIÙ PRATICO ED INTUITIVO

VALUTARE



Faos®

COSTI FISSI & COSTI VARIABILI

DA CUI ...



Faos[®]

**MARGINE MEDIO
"EFFETTIVO" SULLE
VENDITE
(MEGLIO SE PER LINEA)
&
PUNTO DI PAREGGIO**



Faos®

3. STRUMENTI

1. UN BUDGET INIZIO ANNO
2. UNA VERIFICA MENSILE O BIMENSILE
3. SITUAZIONE FINANZIARIA IN TEMPO REALE

CHE RICHIEDE ...

Consulenza di
direzione per la
risoluzione a 360°
dei problemi
organizzativi

Faos®

STRUTTURAZIONE DEI PROCESSI
AMMINISTRATIVI

FINALIZZATA

AD OTTENERE IN MODO "SEMPLICE"
LE INFORMAZIONI



Faos®

CASO "A"

INTEGRARE LA STRUTTURA ESISTENTE DEL
PROPRIO SISTEMA CONTABILE
(O QUELLO DEL COMMERCIALISTA)

QUINDI ...



Faos®

MODIFCA DEL PIANO DEI CONTI

BILANCIO DI VERIFICA MENSILE

RICLASSIFAZIONE CON PROGRAMMA EXCEL

BANCHE ON LINE

SITUAZIONE BANCHE CON EXCEL



Faos®

PRO

COSTO RIDOTTO

MINIMO "IMPATTO" AZIENDALE

IMMEDIATAMENTE APPLICABILE

CONTRO

ATTENZIONE ALLA "DUPLICAZIONE"

PER DOPPIE IMPUTAZIONI



Faos®

CASO B SOFTWARE DI GESTIONE

LE CUI CARATTERISTICHE OTTIMALI ...



WEB BASED

INTERFACCIABILE CON STRUMENTI "OFFICE"

CONTROLLO DI GESTIONE PER LINEA

CONTABILITA' FINANZIARIA

INDICI DI BILANCIO CON "CRUSCOTTO"



Faos®

PRO

INFORMAZIONI IMMEDIATE
AUTONOMIA

CONTRO

TEMPI APPLICAZIONE
COSTI DI "MIGRAZIONE"